

۲۷۱۵۰



ششمین کنفرانس بین‌المللی مهندسی صنایع ایران
۱۹ و ۱۸ اردیبهشت‌ماه ۱۳۹۲
پژوهشکده تحقیق در عملیات



مدلسازی نحوه ارزیابی و اولویت بندی پروژه ها

در یک سازمان پروژه محور بر مبنای ریسک

میثم عظیمیان^{*}، دانشجوی کارشناسی ارشد دانشگاه آزاد اسلامی، واحد نجف آباد، گروه مهندسی صنایع، اصفهان، ایران
meysamazimian@yahoo.com

حسن جوادی، مربی گروه هیدرودینامیک، پژوهشکده علوم و تکنولوژی زیردریا، دانشگاه صنعتی اصفهان، اصفهان، ایران،
javadi@cc.iut.ac.ir

سید محمد علی بدری، استادیار، پژوهشکده علوم و تکنولوژی زیردریا، دانشگاه صنعتی اصفهان، اصفهان، ایران، malbdr@cc.iut.ac.ir

مهدی علینقیان، استادیار گروه صنایع، دانشگاه صنعتی اصفهان، اصفهان، ایران، Alinaghian@cc.iut.ac.ir

چکیده: شناسایی و ارزیابی ریسک های بالقوه پروژه ها و سپس اولویت بندی پروژه ها براساس میزان ریسک در سازمان پروژه محور پژوهشکده علوم و تکنولوژی زیردریا وابسته به دانشگاه صنعتی اصفهان مورد بررسی واقع شده است. در این پژوهش پس از تشکیل تیم تصمیم گیری و شناسایی ریسک هایی که می توانند بر روی پروژه ها تاثیرگذار باشند، این ریسک ها با استفاده از الگوی ویکور وزن دهی شده اند و سپس موجودیت ریسک ها در پروژه ها نیز با نظرسنجی بدست آمده و مقدارنهایی ریسک هر پروژه برآورد شده است. نتایج اصلی نشان می دهد، امکان استفاده از روش مذکور به عنوان یک ابزار مدیریتی سودمند برای مدیران سازمان های پروژه محور مطرح می باشد. لازم به ذکر است، نتایج این پژوهش مربوط به پروژه های موجود در سازمان مورد مطالعه بوده و صرفاً با توجه به ریسک های بالقوه شناسایی شده، ارزشگذاری انجام گرفته و استفاده از الگوی ویکور می باشند و یافته ها مختص به داده های مقطعی در محدوده زمانی مورد مطالعه می باشند. توجه همزمان بر روی شناسایی و ارزیابی ریسک ها و مقایسه ریسک نهایی پروژه ها در یک سازمان پروژه محور و همچنین استفاده از الگوی ویکور در ارزیابی ریسک پروژه ها، از نوآوری های مطالعه حاضر می باشند.

کلمات کلیدی: تصمیم گیری بامعیارهای چندگانه، ویکور، سازمان پروژه محور، ریسک

۱. مقدمه

واژه ریسک ممکن است ریشه عربی داشته باشد یا از واژه لاتینی risicium ریشه گرفته باشد و مدیریت ریسک نیز شناسایی، تجزیه و تحلیل، اولویت بندی، برنامه ریزی کاهش و کنترل وقایعی است که بالقوه منجر به تغییرات ناخواسته می شوند [۱]. مدیریت ریسک پروژه، عموماً به معنای اصلاح عملکرد پروژه به وسیله تشخیص، تجزیه و تحلیل و کنترل ریسک های پروژه می باشد و در واقع روند کنترل ریسک و تعدیل اثرات آن می باشد. مدیریت ریسک یک مسیر سیستماتیک برای تعیین، ارزیابی و واکنش به ریسک های یک پروژه می باشد [۲]. همچنین تصمیم گیری های چند معیاره به مواردی اشاره می نماید که معمولاً از میان معیار های متنوع تصمیم گیری و گاهی متضاد و ناسازگار می گذرد. تصمیم گیری فرآیند انتخاب یک گزینه ای شدن از میان گزینه های موجود است [۳] و روش ویکور نیز یک روش توافقی از

مجموعه روش های تصمیم گیری بامعیارهای چندگانه می باشد که توسط آپریکوویچ و زنگ و بر مبنای روش ال پی متریک توسعه یافته است [۴]. با مطالعه ادبیات موضوع در خصوص ارزیابی ریسک پروژه ها، تحقیقاتی یافت می شود که یا تنها بر شناسایی ریسک و یا بر استفاده از روش های تصمیم گیری بامعیارهای چند گانه در اولویت بندی ریسک های یک پروژه خاص تمرکز داشته اند و به نظر میرسد توجه همزمان این دو مقوله و همچنین محاسبه ریسک نهایی پروژه ها و اولویت بندی آنها برپایه ریسک در یک سازمان پروژه محور، کمتر مورد توجه قرار گرفته است. بنابراین هدف این مقاله شناسایی و ارزیابی ریسک های بالقوه پروژه ها در یک سازمان پروژه محور و سپس اولویت بندی پروژه ها براساس میزان ریسک در آنها می باشد. برای آزمون روش پیشنهادی، پروژه های موجود در پژوهشکده علوم و تکنولوژی زیردریا وابسته به دانشگاه صنعتی اصفهان مورد بررسی قرار گرفته اند.

*از آنه دهنده